



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

pucv.cl

Renovación y crecimiento del cuerpo académico PUCV

III Seminario Internacional de la Red Telescopi Chile
“Buenas Prácticas en Dirección Estratégica y Gestión Universitaria”

Santiago, 03 de septiembre 2018

La Buena Práctica



Por qué la consideramos una buena práctica

- Es estratégica (PDE, académicos como recurso principal, calidad, sustentabilidad, desarrollo)
- Visión de largo plazo
- Política institucional (más allá de autoridades de turno)
- Casi 20 años de implementación
- Evaluación y ajustes permanentes

Planificación e implementación de la práctica



Diagnóstico (1999)

- Permanencia de los profesores más allá de la edad legal de jubilación
- Rigidez de los mecanismos de contratación
- **Entre los años 1999 y 2009, el 50% de los académicos de planta tendrían más de 65 años**
- Carencia de mecanismos formales de intercambio de experiencias entre académicos
- Investigación concentrada en algunas áreas del conocimiento

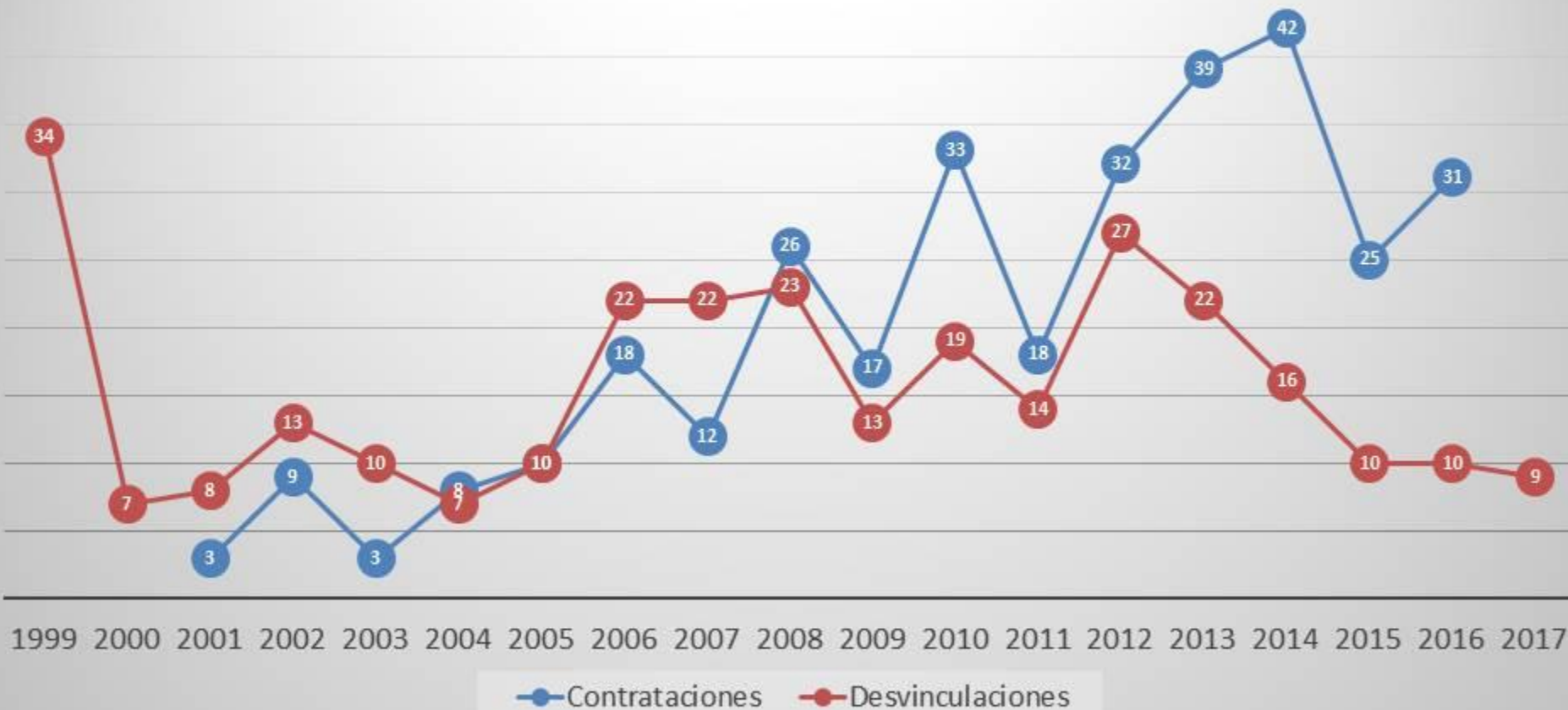
Planificación e implementación de la práctica

Diseño e implementación

- Sistema especial de desvinculación de académicos
- Sistema especial de incorporación de académicos
- Reglamento del personal académico
- Sistema de financiamiento
- Plan comunicacional y sensibilización
- Mecanismos de evaluación y ajustes de la gestión académica (Plan de Desarrollo Estratégico)

Resultados

Contrataciones y desvinculaciones



Desvinculaciones 1999-2017: 296, 72% continua como adscrito

Contrataciones 2001-2016: 326, 50% ya ha ingresado a jerarquía

Resultados



	1999	2018
Edad de los académicos	50% = 65 años	50% = 45 años
Académicos de planta	479	600
Porcentaje de profesores de planta con postgrado	66%	90%
Investigación (Publicaciones WOS)	40	497

Conclusiones

- Cultura organizacional (multicultura, identidad, nueva generación)
- Expectativas de académicos entrantes
- Procesos de evaluación y jerarquización
- Decisión de adscripción y derechos políticos
- De la docencia a la investigación...desarrollo



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

Gracias

pucv.cl